

POLITIKA KVALITY A EMS

2020 - 2023

Vedení SICO RUBENA s.r.o. Velké Poříčí se přihlašuje k vyhlášené politice kvality a EMS a zavazuje se poskytovat potřebné zdroje k jejímu naplnění.

ORGANIZACE ŘÍZENÍ

- 3.1.1 Neustále zlepšovat organizační a řídicí struktury společnosti s cílem uspokojovat potřeby zákazníků.
- 3.1.2 Aktivně utvářet podnikovou kulturu a zavádět ji do denního života.
- 3.1.3 Mezi základní priority naší společnosti patří trvalé zlepšování ve všech oblastech činností souvisejících s jakostí a s ochranou životního prostředí.
- 3.1.4 Společnost identifikuje interní a externí aspekty, řeší je, vyhodnocuje a snižuje jejich dopad v případě, že vytvářejí významné riziko pro ní a pro zainteresované strany, které rovněž určuje.
- 3.1.5 Principy udržitelného rozvoje se každodenní součástí našeho podnikání.

PERSONÁLNÍ ROZVOJ

- 3.2.1 V návaznosti na potřebu výroby získávat a stabilizovat pracovníky v potřebném množství a patřičné kvalifikační strukturu.
- 3.2.2 V oblasti personálního rozvoje se soustřeďovat na zvyšování kvalifikace pracovníků.
- 3.2.3 Vytvářením pracovních podmínek přispět ke stabilizaci a spokojenosti pracovníků, požární prevenci předcházet havarijním situacím, v jejich důsledku by mohly vzniknout negativní vlivy na životní prostředí a nedílnou součástí našich aktivit je zlepšovat hygienu pracovního prostředí.
- 3.2.4 Rozvíjet týmovou spolupráci.
- 3.2.5 Rozvíjet pocit sounáležitosti s firmou, řídit se zásadami „Etického kodexu společnosti“.

OBCHODNÍ ČINNOSTI

- 3.3.1. Upřednostnit smluvní partnery, kteří uplatňují stejné principy v oblasti ochrany prostředí a environmentálního managementu.
- 3.3.2 Překonat očekávání zákazníků.
- 3.3.3 Plnění dohod a obchodních závazků je samozřejmostí.
- 3.3.4 Organizovat a budovat prodejní činnosti v souladu s očekáváním zákazníků SICO Rubeny s.r.o.
- 3.3.5 Cílenou obchodní politikou upevňovat a rozvíjet vztahy s existujícími a potenciálními obchodními partnery.
- 3.3.6 Získat nové trhy zejména ve Střední a Východní Evropě. Usilovat o zvýšení podílu zakázek s vyšší sériovostí.

TECHNICKÝ ROZVOJ

- 3.4.1 Neustále budovat technický rozvoj, který bude připraven řešit problémy zákazníků.
- 3.4.2 Převzaté know-how od SICO GmbH ve vytlačované technologii a spojování profilů dále rozvíjet. Nadále rozvíjet a expandovat u výrobků tvarově složitých, hmotných, vulkanizovaných ve vertikálním tunelu. Zároveň zvyšovat podíl nové vyvinuté technologie vytlačování, krájení a spojování tzv. mechovky. Využít tzv. zastříkovaní rohů.
- 3.4.3 V lisované komoditě přejít na vstříkolisovou technologii a upouštět o klasické technologie lisování, zvýšit podíl tekutých silikonů, polyadičních silikonů a vysokoteplotních peroxidů.
- 3.4.4 Zavádění moderních technologií s vyšším podílem automatizace a manipulační techniky/ vstříkolisy /,
- 3.4.5 Rozvoj v komoditě silikonových výrobků. Vyvíjet a provádět zkušebnictví dle standardu IVECO...
- 3.4.6 Vývojem stabilních a optimalizovaných procesů ve výrobě minimalizovat činnosti nepřinášející přidanou hodnotu, zvyšovat produktivitu práce a trvale snižovat náklady, procesy neustále zlepšovat.
- 3.4.7 Pomocí benchmarkingu provádět porovnání se s konkurencí.
- 3.4.8 Při plánování vývoje výrobků a procesů zajistit princip nula vad a trvale zabezpečovat stabilitu procesů ve výrobě.
- 3.4.9 Rozšířit poznatky o vícekomponentní technologii. Následně zrealizovat nové projekty, především v komoditě TPL.
- 3.4.10 Důsledným dodržováním platné legislativy ve všech fázích přípravy a realizace výroby vytvářet předpoklady k eliminaci negativních vlivů procesů a výrobků na životní prostředí, bezpečnost práce a zdraví všech zaměstnanců.

VÝROBA

- 3.5.1 Organizací práce ve výrobě trvale zabezpečovat stoprocentní plnění dodávek ve stanoveném množství, termínu a kvalitě, kterou požaduje zákazník.
- 3.5.2 Trvale snižovat reklamace zvyšováním kvality výrobků.
- 3.5.3. Zajištění vhodného pracovního prostředí pro všechny procesy, rozvoj infrastruktury
- 3.5.4. Zefektivnění výroby, snížení nákladů s udržením požadované kvality.

JAKOST A EKOLOGIE

- 3.6.1 Systémovými, procesními a výrobkovými audity trvale prověřovat procesy a výrobky a přijatými opatřeními vést k neustálému zlepšování.
- 3.6.2 Stanovovat vhodná nápravná opatření a preventivní opatření s cílem minimalizovat ztráty z vnitřních a vnějších vad.
- 3.6.3 Sledovat a zavádět do praxe požadavky zákazníků, legislativní a zákonné.
- 3.6.4 Trvalé snižování zatěžení životního prostředí (energie, NCHLAP)
- 3.6.5 Neustále zlepšovat práci s dodavateli-rozvoj dodavatelů.

EKONOMIKA

- 3.7.1 Řízením ekonomiky finančním plánem a nástroji controllingu zajišťovat trvalé zlepšování procesů, systémů a tím dosahovat snižování nákladů všeho druhu.
- 3.7.2 Finanční politikou společnosti zabezpečit podmínky pro realizaci investičních záměrů.
- 3.7.3 Zajišťovat zdroje pro efektivní fungování a rozvoj společnosti.