

Vrcholové vedení RUBENA a.s. Hradec Králové se ztotožňuje s vyhlášenou politikou jakosti a EMS a zavazuje se poskytovat potřebné zdroje k jejímu naplňování.

OBLAST ORGANIZACE

- Stále zlepšovat organizační a řídicí struktury společnosti s cílem uspokojovat potřeby zákazníků.
- Aktivně utvářet podnikovou kulturu a zavádět ji do denního života.
- Mezi základní priority naší společnosti patří trvalé zlepšování ve všech oblastech činnosti včetně ochrany životního prostředí, prevence znečišťování a plnění všech závazných povinností.
- Určovat, analyzovat a řešit rizika ve všech oblastech a procesech organizace.

PERSONÁLNÍ ROZVOJ

- V návaznosti na potřebu výroby získávat a stabilizovat pracovníky v potřebném množství a patřičné kvalifikační struktuře.
- V oblasti personálního rozvoje se soustřeďovat na zvyšování kvalifikace pracovníků.
- Věnovat patřičnou pozornost klíčovým pracovníkům.
- Prostřednictvím absolventských programů zabezpečit výchovu nových kvalifikovaných pracovníků.
- Vytvářením pracovních podmínek přispět ke stabilizaci a spokojenosti pracovníků, požární prevencí předcházet havarijním situacím, v jejichž důsledku by mohly vzniknout negativní vlivy na životní prostředí a nedílnou součástí našich aktivit je zlepšovat hygienu pracovního prostředí.
- Rozvíjet týmovou spolupráci.
- Rozvíjet pocit sounáležitosti s firmou.
- Společnost usiluje o vytváření přidané hodnoty pro naše akcionáře, aniž by slevila z vysokých standardů v rámci své ekologické a sociální odpovědnosti. Rámec pro naše provozy poskytuje Etický kodex spolu s pravidly řízení podniků a našimi zásadami. Etický kodex se týká všech zaměstnanců, úředníků a členů vedení a to vždy a na všech trzích. Kodex je k dispozici v řízené dokumentaci OŘA ve směrnici č. 202.2.10.

OBCHODNÍ ČINNOSTI

- Upřednostnit smluvní partnery, kteří uplatňují stejné principy v oblasti systému jakosti a ochrany životního prostředí a environmentálního managementu.
- Překonání očekávání zákazníků.
- Plnění dohod a obchodních závazků je samozřejmostí.
- Organizovat a budovat prodejní činnosti v souladu s očekáváním zákazníků Rubena a.s., tzn. pro:
 - OEM: zákaznický orientovaná struktura,
 - spotřební zboží a náhradní díly: teritoriální, resp. komoditní struktura.
- Cílenou obchodní politikou upevňovat a rozvíjet vztahy s existujícími a potenciálními obchodními partnery.
- Upevňovat svoji pozici na vybraných trzích prostřednictvím dceřiných společností.
- Usilovat o zvýšení podílu zakázek s vyšší sériovostí.
- Pro výrobní skupiny, které Rubena nezařazuje do svých priorit nebo které nebude nadále rozvíjet, vyhledávat případná strategická partnerství.
- V oblasti nákupu kovových záložek a speciálních chemikálií trvale dosahovat redukce nákladů.
- Využívat synergií efektů v obchodních aktivitách společně s dceřinými společnostmi.
- E – business.
- Strategické zaměření společnosti na zákazníky z oblasti automobilového průmyslu.
- Ve spolupráci se společnostmi Savatech rozšiřovat prodejní teritoria a optimalizovat skladbu výrobních programů.

TECHNICKÝ ROZVOJ

- Komoditní organizací technického rozvoje zajistit vyšší míru specializace.
- Neustále budovat technický rozvoj, který bude připraven řešit problémy zákazníků.
- Rozvoj zkušebnictví.
- Posílení oblasti vývoje směsí s vysokou užitnou hodnotou.
- Zavádět moderní technologie s vyšším podílem automatizace.
- Vývojem stabilních a optimalizovaných procesů ve výrobě minimalizovat činnosti nepřinášející přidanou hodnotu, zvyšovat produktivitu práce a trvale snižovat náklady.
- Pomocí benchmarkingu provádět porovnání se s konkurencí.
- Zvyšovat podíl vývoje „black box“.
- Při plánování vývoje výrobků a procesů zajistit princip nula vad a trvale zabezpečovat stabilitu procesů ve výrobě.
- Zavést účinné plánovací mechanismy při vývoji a tím přispět k trvalému snižování zmetkovitosti.
- Důsledným dodržováním platné legislativy ve všech fázích přípravy a realizace výroby vytvářet předpoklady k eliminaci negativních vlivů procesů a výrobků na životní prostředí, bezpečnost práce a zdraví všech zaměstnanců.

VÝROBA

- Organizací práce ve výrobě trvale zabezpečovat stoprocentní plnění dodávek ve stanoveném množství a kvalitě, kterou požaduje zákazník.
- Trvale snižovat reklamace.

JAKOST A EKOLOGIE

- Systémovými, procesními a výrobními audity trvale prověřovat procesy a výrobky.
- Stanovovat vhodná nápravná opatření a preventivní opatření s cílem minimalizovat ztráty z vnitřních a vnějších vad.
- Na základě statistických výsledků kontrol snižovat četnost, rozsah kontrol.
- Sledovat a zavádět do praxe požadavky zákazníků a legislativní požadavky.
- Zdokonalovat elektronickou podporu pro řízení systémů jakosti a ekologie.
- Neustále zlepšovat práci s dodavateli a systém managementu kvality.
- Trvale snižovat technologický odpad z gumárenské výroby.

EKONOMIKA

- Řízením ekonomiky finančním plánem a nástroji controllingu zajišťovat trvalé zlepšování procesů, systémů a tím dosahovat snižování nákladů všeho druhu.
- Finanční politikou společnosti zabezpečit podmínky pro realizaci investičních záměrů.